

**PUSULA**  
P O R T F Ö Y

**31 ARALIK 2025**

**YÖNETİM KURULU**

**FAALİYET RAPORU**

## 1. GENEL BİLGİLER

### 1.1. Rapor Dönemi

01.01.2025– 31.12.2025

### 1.2. Ticaret Ünvanı, Ticaret Sicil Numarası, merkez ve şube adresleri ile iletişim bilgileri

Ünvanı	Pusula Portföy Yönetimi A.Ş.
Faaliyet Alanı	Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde portföy yöneticiliği ve yatırım danışmanlığı faaliyetlerinde bulunmak.
Ödenmiş Sermaye	80.000.000 TL
Kayıtlı Sermaye	150.000.000 TL
Adresi	Barbaros Mah. Begonya Sok. No:7 Kat:15 Ataşehir/İstanbul
Telefon	0216 740 03 40
Faks	0216 740 03 39
Ticaret Sicil	İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu / 474284-5
İnternet Adresi	<a href="http://www.pusulaportfoy.com.tr">www.pusulaportfoy.com.tr</a>
E-posta Adresi	<a href="mailto:info@pusulaportfoy.com.tr">info@pusulaportfoy.com.tr</a>

### 1.3. Şirketin Sermaye, Ortaklık Yapısı ile Bunlara İlişkin Dönem İçindeki Değişiklikler

Pusula Portföy Yönetimi A.Ş. ("Şirket") Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak portföy yöneticiliğine ilişkin faaliyetlerde bulunmak amacıyla kurulmuş ve kuruluşu 11 Ağustos 2023 tarihinde tescil edilerek, 11 Ağustos 2023 tarihli 10891 sayılı ticaret sicil gazetesi ile ilan edilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 01.12.2023 tarih ve 75/1653 sayılı toplantısı ile hem portföy yöneticiliği hem de yatırım danışmanlığını kapsayacak şekilde 06.12.2023 tarih ve PYS/PY.67-YD.29/1653 sayılı yetki belgesi verilmiştir.

Şirketin ana faaliyet konusu SPK'nın ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yatırım fonlarının kurulması ve yönetimi ile yatırım danışmanlığıdır. Ayrıca, yatırım ortaklarının, 28 Mart 2001 tarihli ve 4632 sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu kapsamında kurulan emeklilik yatırım fonlarının ve bunların muadili yurtdışında kurulmuş yabancı kolektif yatırım kuruluşlarının portföylerinin yönetimi de ana faaliyet konusu kapsamındadır.

## a) Sermaye

Ödenmiş Sermaye : 80.000.000 TL  
Kayıtlı Sermaye Tavanı : 150.000.000 TL

## b) Ortaklık Yapısı

Pay Sahibinin Adı Soyadı	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Pusula Finans Holding A.Ş.	40.000.000,00	50
Pusula Finansal Danışmanlık A.Ş.	40.000.000,00	50
<b>Toplam</b>	<b>80.000.000,00</b>	<b>100</b>

### 1.4. İmtiyazlı Paylar ve Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirketin çıkarılmış sermayesinin tamamı ödenmiş olup, her biri 1 TL itibari değerinde 80.000.000 adet paya ayrılmış olup, imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

### 1.5. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler

Yönetim kurulu üyeleri 12 Haziran 2024 Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı ve 24 Ekim 2025 tarihinde gerçekleştirilen Ortaklar Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda 12 Haziran 2027 tarihine kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

### 1.6. Yönetim Kurulumuz

Adı Soyadı	Ünvanı	Görev Süresi Başlangıç ve Bitiş Tarihi	
Muhammed YARIZ	Başkan	Ekim 2025	Haziran 2027
Serdar TURHAN	Başkan Vekili	Haziran 2024	Haziran 2027
Ahmet ÖZCAN	Üye	Haziran 2024	Haziran 2027
Sezai BEKGÖZ	Üye	Haziran 2024	Haziran 2027
Halil İbrahim EGE	Üye	Ekim 2025	Haziran 2027

### 1.7. Personel Sayısı

31 Aralık 2025 tarihi itibariyle çalışan sayısı 23 kişidir.

### 1.8. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasası Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Yönetim kurulu üyelerimiz genel kuruldan izin almaksızın kendileri ve başkaları namına veya hesabına bizzat ya da dolaylı olarak şirketle herhangi bir işlem yapamazlar. 12.06.2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında şirket Yönetim Kurulu Üyelerine T.T.K.'nın 395. ve 396. maddesinde sayılan izinler verilmiştir.

## **2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan menfaatler toplamı 14.728.529 TL'dir.

## **3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

### **3.1. Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü,**

Şirketin "İç Kontrol ve Teftiş" hizmeti Pusula Portföy Yönetimi A.Ş. bünyesinde yerine getirilmektedir. Teftiş ve İç Kontrol Birimleri, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmaktadır. Şirket içi denetim, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan denetim planı dahilinde yapılarak Yönetim Kurulu'na rapor edilmektedir. İç Kontrol Birimi ve Teftiş Birimi ilgili kanun, tebliğ ve şirket içi yönetmelikler dahilinde iç kontrol ve teftiş faaliyetini sürdürmektedir.

### **3.2. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler,**

Şirket'in iştirakleri bulunmamaktadır.

### **3.3. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler,**

Şirket'in kendi adına iktisap ettiği pay bulunmamaktadır.

### **3.4. Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar,**

Bu dönem içinde yapılan özel veya kamu denetimi olmamıştır.

### **3.5. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler,**

Şirketimiz aleyhine açılan mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava mevcut değildir.

### **3.6. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar,**

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli bir yaptırım bulunmamaktadır.

**3.7. Şirketin dönem içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler,**

Şirket dönem içerisinde 27.445 TL tutarında bağış yapmıştır.

**3.8. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketle; hakim şirketle, hakim bir şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle, onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler,**

Yoktur.

#### **4. FİNANSAL DURUM**

		<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş</b>
<b>Varlıklar</b>	<b>Not</b>	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>591.192.751</b>	<b>138.114.323</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	12.605	13.926
Finansal Yatırımlar	4	421.724.529	123.413.453
Ticari Alacaklar			
- <i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	5	53.869.491	3.879.622
Diğer Alacaklar			
- <i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	6	114.000.000	10.471.386
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	6	501.197	27.946
Peşin Ödenmiş Giderler	9	919.789	307.990
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	18	165.140	--
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>5.138.980</b>	<b>16.670.353</b>
Maddi Duran Varlıklar	7	4.814.705	15.983.751
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	8	302.575	686.602
Ertelenmiş Vergi Varlığı	18	21.700	--
<b>Toplam Varlıklar</b>		<b>596.331.731</b>	<b>154.784.676</b>

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Not	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Kaynaklar</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>108.215.973</b>	<b>5.445.469</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar		109.821	114.324
Ticari Borçlar			
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		5	1.582.622
Çalışanlara Sağlanan Faydalara Kapsamında Borçlar		21	2.859
Kısa Vadeli Diğer Borçlar			
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		6	5.994.388
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü		18	99.275.694
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar		10	1.250.589
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>108.215.973</b>	<b>5.445.469</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>1.043.449</b>	<b>1.309.886</b>
Uzun Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar		10	1.008.172
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü		18	35.277
<b>Toplam Yükümlülükler</b>		<b>109.259.422</b>	<b>6.755.355</b>
<b>Özkaynaklar</b>		<b>11</b>	
Ödenmiş Sermaye		80.000.000	80.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları		51.420.068	51.420.068
- Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		545.018	96.301
Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler		1.275.101	--
Geçmiş Yıllar Zararları		15.237.851	(11.818.839)
Net Dönem Karı / (Zararı)		338.594.271	28.331.791
<b>Toplam Özkaynaklar</b>		<b>487.072.309</b>	<b>148.029.321</b>
<b>Toplam Kaynaklar</b>		<b>596.316.731</b>	<b>154.784.676</b>

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Not	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
<b>Kar veya Zarar Kısmı</b>			
Hasılat	12	232.192.044	19.407.800
<b>Brüt Kar</b>		<b>232.192.044</b>	<b>19.407.800</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	13	(129.364.344)	(56.161.483)
Pazarlama Giderleri (-)	13	(25.897.635)	(2.494.653)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	14	1.319.738	--
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	14	(2.425.332)	(880.882)
<b>Esas Faaliyet Karı</b>		<b>75.824.471</b>	<b>(40.129.218)</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	15	504.574.522	91.899.307
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	15	--	--
<b>Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı</b>		<b>580.398.993</b>	<b>51.770.089</b>
Finansman Gelirleri	16	979.645	7.105.118
Net Parasal Pozisyon Kayıp Kayıpları	17	(64.454.589)	(8.234.745)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı</b>		<b>516.924.049</b>	<b>50.640.462</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri</b>		<b>(178.329.778)</b>	<b>(22.308.671)</b>
Dönem Vergi Gideri	18	(179.290.578)	(20.091.829)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	18	960.800	(2.216.842)
<b>Dönem Karı</b>		<b>338.594.271</b>	<b>28.331.791</b>
<b>Diğer Kapsamlı Gelir Kısmı</b>			
<b><u>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar, Vergi Öncesi</u></b>			
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları		641.024	137.573
<b><u>Diğer Kapsamlı Gelir Unsurlarına İlişkin Toplam Vergiler</u></b>			
- Ertelenmiş Vergi Gideri		(192.307)	(41.272)
<b>Toplam Diğer Kapsamlı Gelir</b>		<b>448.717</b>	<b>96.301</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelir/Gider</b>		<b>339.042.988</b>	<b>28.428.092</b>

## **5. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ**

### **5.1. Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler**

Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen “Risk Yönetim Sistemine İlişkin Prosedürler” çerçevesinde, kuracağı ve yöneteceği yatırım fonlarının maruz kalabileceği risklerin ölçülmesi ve yönetilmesi Pusula Portföy Yönetimi A.Ş. bünyesinde yerine getirilmektedir ve Şirketimiz Genel Müdürü’ne Yönetim Kuruluna belirlenen periyotlarda yazılı raporlar sunacaktır.

Yönetim Kurulu’na bağlı olarak çalışan ve Yönetim Kurulunca kabul edilen denetim planı çerçevesinde İç Kontrol Birimi ve Teftiş Birimi, ilgili kanun, tebliğ ve şirket içi yönetmelikler ile tanımlanmış limitler dahilinde şirket içi denetimi yaparak belirlenen periyotlarda Yönetim Kuruluna raporlar sunacaktır.

### **5.2. Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler**

Pusula Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından Risk Yönetim Sisteminin oluşturulması ve risk raporlamasından Pusula Portföy A.Ş. Yönetim Kurulu’na karşı sorumludur. Kullanacağı risk yönetim sistemine ait prosedürler ve modeller Şirket Yönetim Kurulu onayı ile yürürlüğe girmiştir.

## **6. DİĞER HUSUSLAR**

Bulunmamaktadır